

# INSTITUTO PORTUGUÊS DE REUMATOLOGIA



## Plano de Atividades Q4 2025 & Ano 2026

**Dezembro 2025**

| Atividades realizadas no último trimestre de 2025   |  |
|---|--|
| Atividade   | Racional / Objetivos   |
| <p>Produção:</p> <p>Análise da capacidade produção de acordo com corpo clínico vs. produção necessária redimensionada para obtenção de maior rentabilidade financeira.</p> <p>Elaboração de plano de produção para Reumatologia, Fisiatria, MFR, Podologia e nutrição para 2026</p>                               | <p>Principais linhas orientadoras:</p> <p>Reumatologia:</p> <p>Alocar 80% da produção Consultas a ACSS</p> <p>Alocar 20% da produção Consultas a Subsistemas e privados</p> <p>Garantir alocação correta das horas consulta acordadas a cada médico</p> <p>Fisiatria: Aumentar capacidade de consultas de forma a poder assistir todos os doentes da fisioterapia</p> <p>Promover a MFR junto dos doentes do Doente Reumático garantido a utilização da Capacidade de produção instalada na Fisioterapia</p> |
| <p>Negociação com ACCS para o Acordo 2026 de acordo com os objetivos de produção pré-definidos.</p>   | <p>Principal objetivo: Obtenção de pagamento por parte da ACSS da MFR</p>  |
| <p>Candidatura ao Fundo de Socorro Segurança Social - Elaboração de um plano de equilíbrio financeiro e plano de execução financeira para 2026, 2027 e 2028</p>   | <p>Principal objetivo: Saneamento das dívidas a funcionários e fornecedores</p>  |
| <p>Processos:</p> <p>Análise de processos internos relativos a:</p> <p>Gestão de marcação de consultas (gestão de agendas dos atos clínicos e gestão de listas de espera),</p> <p>Gestão de compras e fornecedores</p> <p>Gestão de acordos com seguradoras</p>   | <p>Principal objetivo: Criação de processos mais eficientes para implementação em 2026</p>   |
| <p>Estrutura Organizacional</p> <p>Alinhar as funções de acordo com as necessidades de eficiência da organização para 2026 - Gestão de fornecedores, Faturação, controlo de produção, governança interna para implementação clara dos objetivos organizações para ações de implementação e saí monitorização.</p> | <p>Principal objetivo: Otimização produtiva</p>  |
| <p>Formação - Formação à equipa da receção sobre:</p> <p>Importância da correta gestão do doente e</p> <p>Agendas do corpo clínico</p> <p>Processo de Faturação</p>   | <p>Principal objetivo: Otimizar satisfação dos clientes do IPR, capacidade de captação de mais doentes</p>   |
| <p>Sistema Informático:</p> <p>atualização da informação no sistema informático de forma a eliminar potenciais erros devido à enorme quantidade de informação desatualizada existente no mesmo.</p>   | <p>Principal objetivo: Eliminação de potenciais erros.</p>   |

|   |  |
|---|--|
| <p>Preços:</p> <p>Atualização e verificação dos preços de <b>todos</b> os atos praticados no IPR no sistema interno.</p> <p>Aprovação dos preços para 2026 para serem introduzidos no sistema na última quinzena de 2025</p>  | <p>Principal objetivo: Garantir correta faturação e visibilidade de gestão</p>   |
| <p>Seguros:</p> <p>Avaliação dos acordos com seguradoras</p> <p>Atualização do corpo clínico junto das seguradoras para correta faturação</p> <p>Criar uma pasta eletrónica com documentos digitalizados:</p> <p>    Médicos: Cédula profissional com especialização averbada</p> <p>    Fisioterapeutas: CV e Cédula Profissional</p> <p>    Nutrição: CV e Cédula Profissional</p> <p>    Podólogos: CV e Certificado de formação</p> | <p>Principal objetivo: Atualizar dados do corpo clínico junto das seguradoras</p> <p>Submeter a candidatura a poder fazer parte das redes de bem-estar das seguradoras para nutrição e podologia</p> |

## Atividades para 2026

| Atividade  | Racional / Objetivos  |
|--|---|
| Implementação do plano de produção 2026  | Principal objetivo: Cumprimento do plano de execução financeira |
| Implementação do plano de execução financeira 2026 de acordo com o submetido ao Fundo de Socorro Social  | Principal objetivo: Cumprimento do plano de execução financeira |
| Implementação de monitorização mensal do cumprimento do plano de produção e plano orçamental a começar em janeiro de 2026  | Principal objetivo: Cumprimento do plano de execução financeira |
| Implementação dos processos de:<br>Gestão de marcação de consultas (gestão de agendas dos atos clínicos e gestão de listas de espera),<br>Gestão de compras e fornecedores<br>Gestão de acordos com seguradoras  | Principal objetivo: Cumprimento do plano de execução financeira |
| Negociação da dívida com fornecedores a quem não tenha sido possível ainda o pagamento da mesma  | Principal objetivo: Cumprimento do plano de execução financeira |
| Dentro do processo de gestão de fornecedores - negociação de preços de fornecimento anual relativos a fornecimentos constantes para o IPR  | Principal objetivo: Cumprimento do plano de execução financeira |
| <b>Projetos 2026</b>   |   |
| Reel - colaborar com empresas na experimentação da adequação de objetos ao doente reumático  | Principal objetivo: Suporte ao doente                           |
| Workshops dirigidos a Doentes:<br>Gestão da Dor  | Principal objetivo: Suporte ao doente                           |
| <b>Candidaturas a financiamento externo</b>  |   |
| Fundação Vodafone - Projeto Linha de Apoio ao Doente Reumático<br><br>Objetivo: Recorrer à Tecnologia como um meio para conectar as pessoas e contribuir para que as mesmas tenham acesso a informações úteis e serviços de saúde e bem-estar de qualidade, procurando identificar e dar resposta às necessidades e desafios mais prementes nesta área -> Criação de uma " " | Projeto "Linha de Apoio ao Doente Reumático"                    |
| Fundação Montepio - Projeto "Frota Solidária"<br><br>Objetivo - promover a mobilidade, a inclusão e o combate ao isolamento e à desertificação. Desta forma, através da aquisição e transformação de viaturas oferecidas a IPSS, o seu propósito foca-se na responsabilidade social, ajudando quem mais precisa.   | Projeto "Táxi Solidário" – transporte de doentes do IPR         |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>SIC Esperança</b><br/>           Apoio a projetos concretos e estruturados de associações e instituições de solidariedade social. Espaço de Serviço Público, através do qual é dada a oportunidade às Instituições de divulgar o seu trabalho, mediante o preenchimento de alguns critérios e disponibilidade do espaço.</p> | <p>Projeto: Campanha de donativos e consignação de IRS nos canais do Grupo Impresa<br/>           Remodelação do acesso interno dos doentes e sala espera 2</p> |
| <p>Imagen Institucional: Definição de estratégia e operacionalização de redes sociais no IPR - de forma a atraímos doentes para cumprir produtividade privada do ano 2026</p>  | <p>Principal objetivo: Inovação da imagem institucional do IPR e captação de novos doentes</p>  |